

## Communiqué de presse

### Résultat net annuel en très forte progression (+116%)

Chiffre d'affaires à 485,3 millions d'euros en croissance organique de 12,2% hors activité arrêtée\*

Marge d'exploitation en hausse de 200 points de base - supérieure à l'objectif annoncé

Paris, le 10 mars 2016

En millions d'euros <sup>(1)</sup>	31.12.2015	31.12.2014	Variation totale	Variation organique <sup>(2)</sup>	Variation organique <sup>(2)</sup> hors Between <sup>(3)</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>485,3</b>	<b>442,8</b>	<b>+9,6%</b>	<b>+7,5%</b>	<b>+4,9%</b>
Dont France	207,7	193,5	+7,3%	+3,0%	+3,0%
Dont reste du monde	277,6	249,3	+11,4%	+11,0%	+6,6%
<b>Marge d'exploitation<sup>(4)</sup></b>	<b>33,9</b>	<b>22,1</b>	<b>+53,0%</b>		
En % du chiffre d'affaires	7,0%	5,0%	+2,0 pt		
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>28,4</b>	<b>15,0</b>	<b>+88,7%</b>		
En % du chiffre d'affaires	5,8%	3,4%	+2,4 pt		
<b>Résultat net - part du Groupe</b>	<b>16,2</b>	<b>7,5</b>	<b>+115,9%</b>		
Résultat dilué par action <sup>(5)</sup>	2,12 €	1,00 €	+112,4%		
<b>Trésorerie nette à la clôture<sup>(6)</sup></b>	<b>40,0</b>	<b>29,5</b>	<b>+10,4 M€</b>		

<sup>(1)</sup> Les états financiers présentés dans ce communiqué ont été arrêtés par le Conseil de Surveillance du 7 mars 2016 et les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées par les commissaires aux comptes. Le rapport de certification sera émis après la finalisation des procédures requises pour les besoins de la publication du rapport financier annuel

<sup>(2)</sup> A périmètre et taux de change comparables

<sup>(3)</sup> La filiale "Between" en Hollande, spécialisée dans le "sourcing" de professionnels IT, dispose d'un chiffre d'affaires relativement volatile dans la mesure où, en fonction des contrats conclus et du type de missions réalisées, le chiffre d'affaires reconnu dans les comptes consolidés correspond soit à la marge brute des contrats soit à la totalité de la facturation client. En conséquence, le Groupe isole cette activité pour le calcul de ses agrégats de croissance

<sup>(4)</sup> Définie comme le résultat opérationnel courant avant amortissements des actifs incorporels liés aux acquisitions et hors impact des stock-options

<sup>(5)</sup> Sur la base du nombre d'actions moyen pondéré de l'exercice

<sup>(6)</sup> Position de trésorerie nette de toutes dettes financières

Les comptes consolidés simplifiés au 31 décembre 2015 sont disponibles sur notre site : <http://www.devoteam.com>

Devoteam (Euronext Paris : DVT) annonce un chiffre d'affaires de 485,3 millions d'euros pour l'exercice clos au 31 décembre 2015, supérieur à l'objectif attendu par le Groupe et en croissance de 12,2% par rapport à l'exercice 2014, hors effet de change et de périmètre, et hors impact de l'arrêt de l'activité d'outsourcing en France.

La marge d'exploitation est de 33,9 millions d'euros, soit 7,0% du chiffre d'affaires, en progression de 200 points de base par rapport à 2014.

Le résultat net part du Groupe s'établit à 16,2 millions d'euros, contre 7,5 millions d'euros en 2014, soit une progression de 115,9%.

Stanislas de Bentzmann, co-Président du Directoire de Devoteam, commente ces résultats :

*« Pour la deuxième année consécutive, nos résultats annuels sont nettement supérieurs aux objectifs et présentent une forte accélération de nos marges et de notre croissance organique. Cette excellente performance nous conforte dans notre stratégie, basée sur trois piliers :*

- *une forte exigence d'excellence opérationnelle*
- *le renforcement de nos offres dans l'innovation et le Digital*
- *une politique M&A volontariste, pour accélérer la prise de parts de marché sur le Digital et le Cloud et sortir des activités non core »*

## Présentation des résultats 2015

Le **chiffre d'affaires** de l'exercice 2015 s'élève à 485,3 millions d'euros, supérieur à l'objectif attendu du Groupe, et en croissance de 12,2% à périmètre et taux de change comparables, et hors impact de notre activité d'outsourcing en France (DVO) par rapport à l'exercice précédent.

Au quatrième trimestre, la croissance est de 16,1% hors changements de périmètre et de taux de change, et hors impact des activités arrêtées\*. En France, la croissance organique s'établit à 4,8%, et 16,0% hors impact de l'arrêt des activités d'outsourcing. Elle est tirée par le fort développement des activités digitales comme l'intégration des solutions Google, les projets de transformation, le conseil en interfaces utilisateurs ou les activités d'AMOA. A l'étranger, la Belgique, l'Allemagne, le Danemark et l'Espagne ont connu une croissance

\* Les activités arrêtées sont constituées des activités de DVO (outsourcing en France), qui avaient contribué à hauteur d'environ 20 millions d'euros au chiffre d'affaires du Groupe en 2014

significative, amenant la croissance organique de l'international (hors Between) à 7,2% sur ce dernier trimestre.

La **marge d'exploitation**, définie comme le résultat opérationnel courant hors impact des stock-options et de l'amortissement des actifs incorporels liés aux acquisitions, augmente de 200 points de base sur l'année grâce à une amélioration sensible de nos marges sur affaires et du taux d'utilisation. Elle s'établit à 33,9 millions d'euros en 2015, soit 7,0% du chiffre d'affaires, contre 22,1 millions d'euros et 5,0% du chiffre d'affaires en 2014.

Le **résultat opérationnel** s'établit à 28,4 millions d'euros et inclut des charges non récurrentes à hauteur de 5,5 millions d'euros. Elles se composent de 3,8 millions d'euros de coûts des restructurations, principalement en France, Belgique et Pologne, de 0,9 million d'euros d'impact des variations de périmètre (moins-values de cession et amortissement des actifs incorporels des sociétés acquises) et 0,8 million d'euros de perte de valeur au titre de Devoteam Maroc.

Le **résultat financier** présente une perte de 1,3 million d'euros (vs. -0,2 million d'euros en 2014) en raison notamment de charges d'intérêts sur l'emprunt obligataire mis en place en juillet 2015 et de la dépréciation d'actifs financiers sur entités non consolidées ou cédées.

La **charge d'impôt** sur le résultat s'élève à 8,6 millions d'euros. Elle représente 32% du résultat avant impôts contre 42% l'exercice précédent, en raison principalement de l'activation complémentaire de déficits en France et en Allemagne.

Le **résultat net** est de 18,6 millions d'euros, contre 8,6 millions d'euros un an plus tôt, dont 16,2 millions d'euros de résultat net part du Groupe. Le résultat dilué par action est en croissance de 112,4% et ressort à 2,12€ par action.

Au 31 décembre 2015, le Groupe dispose d'une **trésorerie nette** de 40,0 millions d'euros, en augmentation d'un peu plus de 10 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2014. Cette variation inclut 20,5 millions d'euros de flux de trésorerie issu des activités opérationnelles, -5,5 millions d'euros de flux de trésorerie d'investissement et -4,8 millions d'euros de flux de financement.

Le détail de la trésorerie nette est présenté en annexe du présent communiqué.

## Evolution des effectifs et du taux d'utilisation

Au 31 décembre 2015, l'effectif du Groupe est de 3 957 collaborateurs contre 3 619 collaborateurs au 30 septembre 2015. Cette hausse s'explique par l'intégration nette de 49 collaborateurs sur le quatrième trimestre ainsi que par l'entrée dans le périmètre de consolidation de Drago et de myG au 1<sup>er</sup> octobre 2015. Au global sur l'exercice 2015, le Groupe enregistre une croissance de son effectif de 304 personnes.

Le ratio de l'effectif facturable sur l'effectif total à 85,0% s'améliore, hors activité d'outsourcing, par rapport à la position de 84,2% un an plus tôt.

Le Groupe affiche un taux d'utilisation des ressources internes\* hors activités cédées à 84,4% sur l'année, en croissance de 0,8 point par rapport à l'année précédente.

Taux d'utilisation des ressources internes, hors activités cédées*									
T1 2014	T2 2014	T3 2014	T4 2014	FY 2014	T1 2015	T2 2015	T3 2015	T4 2015	FY 2015
82,2%	83,6%	84,5%	84,2%	83,6%	83,2%	84,6%	85,0%	84,8%	84,4%

\*En 2015, les activités cédées incluent Exa ECS. En 2014, elles incluent également AuSystems Italie, CRM Pologne et Devoteam Suède  
Note : par rapport aux précédentes communications, certains changements ont été apportés au calcul de ce taux : Devoteam Italie (détenue à 20%) est désormais exclue des analyses et un reclassement de consultants a été effectué sur Devoteam Hollande. Les chiffres présentés dans ce tableau sont à méthode de calcul constante

## Perspectives 2016

A environnement économique et taux de change stables, le Groupe se fixe comme objectif de réaliser un chiffre d'affaires compris entre 525 et 535 millions d'euros.

La marge d'exploitation devrait continuer à progresser et se situer au-dessus de 7,5% du chiffre d'affaires et ce, malgré l'effet dilutif de l'hyper croissance de l'activité Broker sur le taux de marge d'exploitation.

## Rémunération des actionnaires et calendrier financier 2016

Le Directoire proposera lors de l'Assemblée Générale du 17 juin 2016 d'augmenter le dividende et de verser 50 centimes par action au titre de l'exercice 2015.

Publication après Bourse			Assemblée générale	Mise en paiement du dividende
T1 2016	S1 2016	T3 2016		
18 mai 2016	7 septembre 2016	15 novembre 2016	17 juin 2016	1 <sup>er</sup> juillet 2016

\* Le taux d'utilisation des ressources mesure la part du temps de travail (hors congés légaux) des personnels productifs salariés directement imputés sur des prestations facturables aux clients

## Annexes

### Evolution de l'activité – Chiffre d'affaires trimestriel

En millions d'euros	T1 2015	T1 2014	T2 2015	T2 2014	T3 2015	T3 2014	T4 2015	T4 2014	FY 2015	FY 2014
<b>France</b>	<b>51,1</b>	<b>45,4</b>	<b>50,8</b>	<b>45,1</b>	<b>48,6</b>	<b>47,4</b>	<b>57,3</b>	<b>55,6</b>	<b>207,7</b>	<b>193,5</b>
Taux de croissance	12,6%		12,5%		2,6%		3,0%		7,3%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-0,4%		1,7%		5,3%		4,8%		3,0%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors DVO <sup>(3)</sup>	10,2%		13,0%		15,9%		16,0%		13,9%	
<b>Reste du monde</b>	<b>64,4</b>	<b>63,6</b>	<b>66,0</b>	<b>62,0</b>	<b>66,3</b>	<b>57,7</b>	<b>80,9</b>	<b>66,0</b>	<b>277,6</b>	<b>249,3</b>
Taux de croissance	1,2%		6,3%		15,0%		22,7%		11,4%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	7,0%		7,2%		13,9%		16,1%		11,0%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors Between <sup>(2)</sup>	4,2%		4,6%		11,0%		7,2%		6,6%	
<b>Total</b>	<b>115,5</b>	<b>109,0</b>	<b>116,7</b>	<b>107,2</b>	<b>114,9</b>	<b>105,0</b>	<b>138,2</b>	<b>121,6</b>	<b>485,3</b>	<b>442,8</b>
Taux de croissance	5,9%		8,9%		9,4%		13,7%		9,6%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	3,9%		4,9%		10,0%		11,0%		7,5%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors Between <sup>(2)</sup>	2,1%		3,2%		8,2%		6,0%		4,9%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors DVO <sup>(3)</sup>	8,2%		9,5%		14,8%		16,1%		12,2%	

<sup>(1)</sup>A périmètre et taux de change comparables

<sup>(2)</sup>La filiale "Between" en Hollande, spécialisée dans le "sourcing" de professionnels IT, dispose d'un chiffre d'affaires relativement volatile dans la mesure où, en fonction des contrats conclus et du type de missions réalisées, le chiffre d'affaires reconnu dans les comptes consolidés correspond soit à la marge brute des contrats soit à la totalité de la facturation client. En conséquence, le Groupe isole cette activité pour le calcul de ses agrégats de croissance

<sup>(3)</sup>Filiale d'outsourcing en France

En millions d'euros	T1 2015	T1 2014	T2 2015	T2 2014	T3 2015	T3 2014	T4 2015	T4 2014	FY 2015	FY 2014
<b>New Méditerranée</b> (Solutions France, Consulting France, Tunisie)	<b>37,6</b>	<b>36,2</b>	<b>37,6</b>	<b>35,7</b>	<b>35,1</b>	<b>32,8</b>	<b>40,0</b>	<b>38,3</b>	<b>150,4</b>	<b>142,9</b>
Taux de croissance	3,8%		5,5%		7,1%		4,6%		5,2%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	3,8%		5,4%		7,0%		4,5%		5,1%	
<b>Northern Europe &amp; Belux</b> (Royaume-Uni, Norvège, Danemark, Belgique, Luxembourg)	<b>26,2</b>	<b>25,7</b>	<b>27,0</b>	<b>25,2</b>	<b>23,6</b>	<b>22,9</b>	<b>28,2</b>	<b>25,7</b>	<b>105,1</b>	<b>99,5</b>
Taux de croissance	1,9%		7,4%		3,0%		9,9%		5,6%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	1,7%		6,6%		4,0%		11,0%		5,8%	
<b>Central Europe</b> (Allemagne, Suisse, Rép. Tchèque, Pologne, Autriche)	<b>13,0</b>	<b>11,4</b>	<b>12,3</b>	<b>11,6</b>	<b>13,7</b>	<b>11,7</b>	<b>15,0</b>	<b>13,3</b>	<b>53,9</b>	<b>48,0</b>
Taux de croissance	14,6%		6,0%		16,9%		12,2%		12,4%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	13,0%		4,0%		15,0%		10,9%		10,7%	
<b>Single entities</b> (S'team, Moyen-Orient, Pays-Bas hors Between, Espagne)	<b>16,6</b>	<b>13,1</b>	<b>16,8</b>	<b>13,3</b>	<b>18,6</b>	<b>13,1</b>	<b>19,7</b>	<b>16,8</b>	<b>71,7</b>	<b>56,3</b>
Taux de croissance	26,9%		26,2%		42,1%		17,0%		27,3%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	19,4%		18,2%		33,1%		11,8%		20,0%	
<b>Others<sup>(2)</sup></b>	<b>21,0</b>	<b>15,8</b>	<b>23,0</b>	<b>17,9</b>	<b>23,8</b>	<b>22,7</b>	<b>35,3</b>	<b>26,3</b>	<b>103,2</b>	<b>82,6</b>
Taux de croissance	32,9%		28,7%		5,2%		34,3%		24,8%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	-5,6%		-7,1%		5,3%		20,3%		5,3%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors Between <sup>(3)</sup>	-		-		-		-7,3%		-	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors DVO <sup>(4)</sup>	33,3%		34,9%		10,0%		-		18,0%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors DVO <sup>(4)</sup>	30,8%		24,5%		30,6%		51,4%		36,2%	
<b>Divestments<sup>(5)</sup></b>	<b>1,1</b>	<b>6,8</b>	<b>-</b>	<b>3,6</b>	<b>-</b>	<b>1,8</b>	<b>-</b>	<b>1,2</b>	<b>1,1</b>	<b>13,4</b>
<b>Total</b>	<b>115,5</b>	<b>109,0</b>	<b>116,7</b>	<b>107,2</b>	<b>114,9</b>	<b>105,0</b>	<b>138,2</b>	<b>121,6</b>	<b>485,3</b>	<b>442,8</b>
Taux de croissance	5,9%		8,9%		9,4%		13,7%		9,6%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	3,9%		4,9%		10,0%		11,0%		7,5%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors Between <sup>(3)</sup>	2,1%		3,2%		8,2%		6,0%		4,9%	
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors DVO <sup>(4)</sup>	8,2%		9,5%		14,8%		16,1%		12,2%	

<sup>(1)</sup>A périmètre et taux de change comparables

<sup>(2)</sup>Dont contribution des acquisitions :

En millions d'euros	T1 2015	T1 2014	T2 2015	T2 2014	T3 2015	T3 2014	T4 2015	T4 2014	FY 2015	FY 2014
<b>Acquisitions</b>	<b>5,9</b>	<b>-</b>	<b>6,3</b>	<b>-</b>	<b>6,1</b>	<b>4,4</b>	<b>12,0</b>	<b>5,3</b>	<b>30,3</b>	<b>9,7</b>
Axance et gPartner, consolidés au 1 <sup>er</sup> juillet 2014	5,9	-	6,3	-	6,1	4,4	8,2	5,3	26,5	9,7
Drago et myG, consolidés au 1 <sup>er</sup> octobre 2015	-	-	-	-	-	-	3,8	-	3,8	-

<sup>(3)</sup>La filiale "Between" en Hollande, spécialisée dans le "sourcing" de professionnels IT, dispose d'un chiffre d'affaires relativement volatile dans la mesure où, en fonction des contrats conclus et du type de missions réalisées, le chiffre d'affaires reconnu dans les comptes consolidés correspond soit à la marge brute des contrats soit à la totalité de la facturation client. En conséquence, le Groupe isole cette activité pour le calcul de ses agrégats de croissance

<sup>(4)</sup>Filiale d'outsourcing en France

<sup>(5)</sup>En 2015, les activités cédées incluent Exa ECS. En 2014, elles incluent également AuSystems Italie, CRM Pologne et Devoteam Suède

## Evolution de l'activité – Chiffre d'affaires et marge d'exploitation annuels

En millions d'euros	Contribution au chiffre d'affaires 2015	Marge d'exploitation 2015	En % du CA 2015	Contribution au chiffre d'affaires 2014	Marge d'exploitation 2014	En % du CA 2014
<b>France</b>	<b>207,7</b>	<b>17,6</b>	<b>8,5%</b>	<b>193,5</b>	<b>12,1</b>	<b>6,2%</b>
Taux de croissance	7,3%	45,8%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	3,0%					
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors DVO <sup>(3)</sup>	13,9%					
<b>Reste du monde</b>	<b>277,6</b>	<b>16,3</b>	<b>5,9%</b>	<b>249,3</b>	<b>10,1</b>	<b>4,0%</b>
Taux de croissance	11,4%	61,5%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	11,0%					
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors Between <sup>(2)</sup>	6,6%					
<b>Total</b>	<b>485,3</b>	<b>33,9</b>	<b>7,0%</b>	<b>442,8</b>	<b>22,1</b>	<b>5,0%</b>
Taux de croissance	9,6%	53,0%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	7,5%					
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors Between <sup>(2)</sup>	4,9%					
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors DVO <sup>(3)</sup>	12,2%					

<sup>(1)</sup>A périmètre et taux de change comparables

<sup>(2)</sup>La filiale "Between" en Hollande, spécialisée dans le "sourcing" de professionnels IT, dispose d'un chiffre d'affaires relativement volatile dans la mesure où, en fonction des contrats conclus et du type de missions réalisées, le chiffre d'affaires reconnu dans les comptes consolidés correspond soit à la marge brute des contrats soit à la totalité de la facturation client. En conséquence, le Groupe isole cette activité pour le calcul de ses agrégats de croissance

<sup>(3)</sup>Filiale d'outsourcing en France

En millions d'euros	Contribution au chiffre d'affaires 2015	Marge d'exploitation 2015	En % du CA 2015	Contribution au chiffre d'affaires 2014	Marge d'exploitation 2014	En % du CA 2014
<b>New Méditerranée</b> (Solutions France, Consulting France, Tunisie)	<b>150,4</b>	<b>14,6</b>	<b>9,7%</b>	<b>142,9</b>	<b>11,4</b>	<b>7,9%</b>
Taux de croissance	5,2%	28,4%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	5,1%					
<b>Northern Europe &amp; Belux</b> (Royaume-Uni, Norvège, Danemark, Belgique, Luxembourg)	<b>105,1</b>	<b>6,8</b>	<b>6,5%</b>	<b>99,5</b>	<b>4,1</b>	<b>4,2%</b>
Taux de croissance	5,6%	64,0%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	5,8%					
<b>Central Europe</b> (Allemagne, Suisse, Rép. Tchèque, Pologne, Autriche)	<b>53,9</b>	<b>3,2</b>	<b>5,8%</b>	<b>48,0</b>	<b>1,7</b>	<b>3,6%</b>
Taux de croissance	12,4%	80,9%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	10,7%					
<b>Single entities</b> (S'team, Moyen-Orient, Pays-Bas hors Between, Espagne)	<b>71,7</b>	<b>8,8</b>	<b>12,3%</b>	<b>56,3</b>	<b>5,3</b>	<b>9,3%</b>
Taux de croissance	27,3%	67,4%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	20,0%					
<b>Others</b>	<b>103,2</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3%</b>	<b>82,6</b>	<b>1,2</b>	<b>1,5%</b>
Taux de croissance	24,8%	-70,6%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	5,3%					
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors Between <sup>(2)</sup>	-18,0%					
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors DVO <sup>(3)</sup>	36,2%					
<b>Divestments<sup>(4)</sup></b>	<b>1,1</b>	<b>0,2</b>	<b>18,6%</b>	<b>13,4</b>	<b>(1,6)</b>	<b>-11,7%</b>
<b>Total</b>	<b>485,3</b>	<b>33,9</b>	<b>7,0%</b>	<b>442,8</b>	<b>22,1</b>	<b>5,0%</b>
Taux de croissance	9,6%	53,0%				
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup>	7,5%					
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors Between <sup>(2)</sup>	4,9%					
Taux de croissance PCC <sup>(1)</sup> hors DVO <sup>(3)</sup>	12,2%					

<sup>(1)</sup>A périmètre et taux de change comparables

<sup>(2)</sup>La filiale "Between" en Hollande, spécialisée dans le "sourcing" de professionnels IT, dispose d'un chiffre d'affaires relativement volatile dans la mesure où, en fonction des contrats conclus et du type de missions réalisées, le chiffre d'affaires reconnu dans les comptes consolidés correspond soit à la marge brute des contrats soit à la totalité de la facturation client. En conséquence, le Groupe isole cette activité pour le calcul de ses agrégats de croissance

<sup>(3)</sup>Filiale d'outsourcing en France

<sup>(4)</sup>En 2015, les activités cédées incluent Exa ECS. En 2014, elles incluent également AuSystems Italie, CRM Pologne et Devoteam Suède



## Dettes nettes

En millions d'euros	31.12.2015	31.12.2014
Placements financiers court terme	15,0	0,0
Banques*	57,5	40,4
Découverts bancaires (passif)	(1,5)	(5,8)
<b>Trésorerie</b>	<b>71,0</b>	<b>34,7</b>
<b>Actifs de gestion de trésorerie</b>	<b>2,5</b>	<b>2,2</b>
Emprunts obligataires	(29,7)	-
Dettes liées aux contrats de locations-financement	(1,6)	(2,7)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(0,6)	(0,1)
<b>Dettes financières à long terme</b>	<b>(32,0)</b>	<b>(2,8)</b>
Emprunts obligataires	(0,4)	-
Dettes liées aux contrats de locations-financement	(1,0)	(1,7)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(0,1)	(2,9)
<b>Dettes financières à court terme</b>	<b>(1,5)</b>	<b>(4,6)</b>
<b>Dettes financières</b>	<b>(33,5)</b>	<b>(7,4)</b>
Instruments dérivés	-	-
<b>Trésorerie nette</b>	<b>40,0</b>	<b>29,5</b>
<b>Fonds propres consolidés</b>	<b>131,2</b>	<b>115,6</b>
<b>Taux d'endettement net</b>	<b>30,5%</b>	<b>25,5%</b>

\*Impact positif des contrats de cession de créances clients sans recours pour 18,5 M€ au 31 décembre 2015 et 17,9 M€ au 31 décembre 2014

## Information pro forma du chiffre d'affaires

En millions d'euros	FY 2014 retraité <sup>(1)</sup>	FY 2014 présenté <sup>(2)</sup>
<b>New Méditerranée</b>	<b>142,9</b>	<b>149,6</b>
<b>Northern Europe &amp; Belux<sup>(3)</sup></b>	<b>99,5</b>	<b>51,1</b>
<b>Central Europe</b>	<b>48,0</b>	<b>48,0</b>
<b>Middle East &amp; Turkey</b>	<b>-</b>	<b>21,8</b>
<b>Single entities</b>	<b>56,3</b>	<b>57,0</b>
<b>Others</b>	<b>82,6</b>	<b>107,6</b>
<b>Divestments</b>	<b>13,4</b>	<b>7,7</b>

<sup>(1)</sup>Reclassement de Devoteam Maroc du segment "New Méditerranée" au segment "Others"  
 Reclassement de Devoteam Belgique et Devoteam Luxembourg du segment "Single entities" au segment "Northern Europe & Belux"  
 Reclassement de Fornebu du segment "Others" au segment "Northern Europe & Belux"  
 Reclassement de Devoteam Middle East du segment "Middle East & Turkey" au segment "Single entities"  
 Reclassement de Devoteam Turkey du segment "Middle East & Turkey" au segment "Others"  
 Reclassement de S'team du segment "Others" au segment "Single entities"  
 Reclassement d'Exa ECS du segment "Others" au segment "Divestments"

<sup>(2)</sup>Dans le communiqué des résultats annuels 2014

<sup>(3)</sup>"Northern Europe" dans le communiqué des résultats annuels 2014

## Information pro forma de la marge d'exploitation

En millions d'euros	FY 2014 retraité <sup>(1)</sup>	FY 2014 présenté <sup>(2)</sup>
<b>New Méditerranée</b>	<b>11,4</b>	<b>11,4</b>
<b>Northern Europe &amp; Belux<sup>(3)</sup></b>	<b>4,1</b>	<b>1,8</b>
<b>Central Europe</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>
<b>Middle East &amp; Turkey</b>	<b>-</b>	<b>1,6</b>
<b>Single entities</b>	<b>5,3</b>	<b>1,8</b>
<b>Others</b>	<b>1,2</b>	<b>4,1</b>
<b>Divestments</b>	<b>(1,6)</b>	<b>(0,4)</b>

<sup>(1)</sup>Reclassement de Devoteam Maroc du segment "New Méditerranée" au segment "Others"  
 Reclassement de Devoteam Belgique et Devoteam Luxembourg du segment "Single entities" au segment "Northern Europe & Belux"  
 Reclassement de Fornebu du segment "Others" au segment "Northern Europe & Belux"  
 Reclassement de Devoteam Middle East du segment "Middle East & Turkey" au segment "Single entities"  
 Reclassement de Devoteam Turkey du segment "Middle East & Turkey" au segment "Others"  
 Reclassement de S'team du segment "Others" au segment "Single entities"  
 Reclassement d'Exa ECS du segment "Others" au segment "Divestments"

<sup>(2)</sup>Dans le communiqué des résultats annuels 2014

<sup>(3)</sup>"Northern Europe" dans le communiqué des résultats annuels 2014

## À PROPOS DE DEVOTEAM

Nous sommes un acteur majeur du **conseil en technologies innovantes et management** pour les entreprises. Nos 4 000 professionnels sont engagés à faire gagner la bataille du digital à nos clients.

Présent dans 20 pays et fort de 20 ans d'expérience, nous améliorons les **performances des entreprises** en accompagnant l'adoption des usages digitaux et en construisant des infrastructures à la pointe de la technologie.

En 2015, Devoteam a réalisé un chiffre d'affaires de 485 M€. Chez Devoteam, nous sommes **"Digital Transformakers"**.

Devoteam SA (DVT) est coté au compartiment B d'Euronext Paris (Code ISIN : FR 0000073793), fait partie des indices CAC All Shares, CAC All-Tradables, CAC Mid&Small, CAC Small, CAC SOFT.&C.S., CAC TECHNOLOGY et ENT PEA-PME 150.

### Direction générale

Stanislas de Bentzmann,  
Co-président du Directoire  
stanislas.de.bentzmann@devoteam.com

### Communication financière

Evelyne Broisin,  
Directrice contrôle de gestion et  
communication financière  
evelyne.broisin@devoteam.com

Perrine Angibault,  
Responsable reporting et  
communication financière  
perrine.angibault@devoteam.com

### Contacts Presse

#### Le Public Système

Céline Da Silva,  
cdasilva@lepublicsysteme.fr  
+33 6 16 79 29 32

[www.devoteam.fr](http://www.devoteam.fr)